

<https://covid-19-response.unstatshub.org/statistical-programmes/brazil-capacity-building%20strategies/>

## **Стратегия Бразилии по наращиванию потенциала в период пандемии COVID-19**

*07 мая 2020 г.*

[Бразильский институт географии и статистики \(IBGE\)](#) был вынужден отложить проведение переписи населения до 2021 года и приостановить сбор данных в формате очных опросов в связи со вспышкой пандемии COVID-19. В результате, в целях реагирования на новую реальность, связанную с введением режима удаленной работы, [Национальная школа статистических наук](#) при IBGE нарастила потенциал в области электронного обучения.

Саморегулируемые онлайн-курсы были запущены без ограничений по доступу. Курсы посвящены основополагающим принципам статистики, составлению графиков и таблиц и автоматизированной системе поиска таблиц IBGE. В мае текущего года ещё большее количество саморегулируемых онлайн-курсов станет доступным; они будут посвящены таким темам, как безопасность ИТ, а также структура и деятельность IBGE.

Еще одним направлением в части наращивания потенциала стала подготовка комплекса бесплатных открытых онлайн-курсов, разработанных аффилированными учреждениями в пяти областях управления, которые Президент IBGE считает стратегическими: развитие персонала, процесс проведения торгов, бюджет и финансы, планирование и контроль, а также управление рисками. Департамент по укреплению потенциала Национальной школы статистических наук применил к перечисленным темам исследовательско-изыскательный подход, создавая своего рода «учебный маршрут» в каждой области, увязывая последовательность прохождения обучения с имеющимися исходными позициями и релевантными курсами. Визуальная карта построения подобных маршрутов была распространена во внутренней сети IBGE – в нашем главном внутреннем канале связи.

Дополнительные возможности электронного обучения были также включены в уже существующую программу под названием «Формирование потенциала для проведения переписи населения 2020 года». Данная программа стала результатом совместных усилий Национальной школы и отдела по организации переписей, аппарата Президента. Она охватывает несколько областей знаний: процедуры обновления данных по переписным участкам и адресным регистрам для статистических целей, структуру и деятельность IBGE, безопасность ИТ, управление ресурсами, предоставление дидактических материалов инструкторам по проведению переписей, разработка руководящих принципов по распространению

информации о переписи населения, развитие институционального партнерства, а также внедрение практического опыта в области проведения выборочных обследований домашних хозяйств. Поскольку перепись населения Бразилии была отложена, IBGE имеет в своём распоряжении больше времени для работы с персоналом по таким направлениям, как этика и добросовестность, а также для разработки методов обращения с респондентами. Специально в рамках данной темы Национальная школа статистических наук разработала новый интерактивный онлайн-курс по методическим указаниям и процедурам проведения телефонных интервью.

На пути реализации этих планов возникло несколько проблем: ИТ-инфраструктура, необходимая для организации виртуальной школы IBGE, не была подготовлена к расширению объёмов доступа через Интернет; команда по наращиванию потенциала была вынуждена работать в новом формате под большим давлением, при этом, ряду подразделений пришлось объединить усилия в очень сжатые сроки. Содействие со стороны Президента и директоров департаментов стало значительным вкладом в своевременное наращивание ИТ потенциала для организации обучения в виртуальном пространстве и выхода на новые решения по наращиванию потенциала Института. Несмотря на смутные времена, мы считаем, что сотрудники, ответственные за проведение переписи, в конечном итоге, получили бесценный опыт по более широкому спектру областей деятельности, что, несомненно, будет способствовать более высокому уровню подготовки коллектива, нацеленного на проведение переписи населения в 2021 году. Кроме того, возникла уникальная возможность для обзора, анализа и совершенствования ключевых функциональных компетенций сотрудников IBGE.